

## **Каталог элективных дисциплин**

**7M04 - Бизнес, управление и право**  
(Код и классификация области образования)

**7M041 - Бизнес и управление**  
(Код и классификация направления подготовки)

**0410**

(Код в международной стандартной классификации образования)

**M070 - Экономика**

(Код и классификация группы образовательной программы)

**7M04115 - Экономика и управление**  
(Код и наименование образовательной программы)

**Магистр**

(уровень подготовки)

**Набор 2025 года**

**Разработано**

Академическим комитетом ОП  
Руководитель АК Зейнуллина А.Ж.  
Менеджер ОП Габдуллина Л.Б.

**Рассмотрено**

На заседании Совета Высшей школы бизнеса  
рекомендовано к утверждению на Академическом совете университета  
Протокол № 7 от 17 февраля 2025 г.

**Утверждено**

на заседании Академического совета университета протокол № 4 «18» марта 2025 г.

## Антикризисная политика предприятия

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Дисциплина «Антикризисная политика предприятия» направлена на выработку у магистрантов экономического мышления на основе изучения закономерностей, причин возникновения кризисных ситуаций на предприятиях, знаний мер от диагностики экономического состояния предприятия до осуществления конкретных мер, направленных на восстановление его эффективного функционирования. Основными темами являются: изучение кризисов в социально-экономическом развитии общества, государственное регулирование кризисных ситуаций, прогнозирование и оценка кризисов.

### Цель изучения дисциплины

Цель дисциплины "Антикризисная политика предприятия" является формирование у магистрантов системы знаний, умений и навыков по управлению антикризисными процессами на предприятиях.

### Результаты обучения

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

### Результаты обучения по дисциплине

- способен выявлять причины и факторы, обуславливающие возникновение кризисных состояний предприятий
- умеет принимать управленческие решения с целью недопущения кризиса на предприятии
- умеет применять методы прогнозирования банкротства предприятия антикризисного управления и использовать методы оценки кризисных ситуации на разных уровнях экономики.

### Пререквизиты

Бакалавриат

### Постреквизиты

Проектный менеджмент Инвестирование инновационных программ Адаптивная экономика в современном мире

## Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Курс «Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики» рассматривает вопросы внедрения инновационных, прорывных технологий в производственную деятельность фирм и предприятий, влияющих на повышение конкурентоспособности экономики всего государства. В результате у магистрантов формируется комплекс знаний об инновационных технологиях, о приоритетных направлениях их развития в мировой экономике, о роли государственной поддержки развития научно-инновационной деятельности общества.

### Цель изучения дисциплины

Цель дисциплины формирование у магистрантов комплекса знаний о механизме обеспечения конкурентоспособности экономических систем на основе инновационного развития и внедрения прорывных технологий в производство, изучения основополагающих факторов конкурентоспособности, а также методик её оценки.

### Результаты обучения

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

### Результаты обучения по дисциплине

- знает направления развития бизнеса на основе использования инновационных ресурсов и механизмов формирования конкурентоспособной продукции
- способен применить изученные методы и методологические подходы в процесс коммерциализации инновационной продукции
- имеет навыки анализа и оценки деятельности государства в инвестиционно-инновационную развитие страны.

### Пререквизиты

Бакалавриат

### Постреквизиты

Инвестирование инновационных программ Разработка и реализация инновационных программ Цифровые технологии и инновации в управлении экономикой Искусственный интеллект в экономики и управлении

## Организация государственной службы (продвинутый курс)

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Особенность изучения данной дисциплины состоит в овладении магистрантами целостной системой знаний в области теории государственного управления и организации государственной службы. В рамках курса рассматриваются вопросы сущности и особенности организации государственного управления. Раскрывается сущность и классификация принципов государственного управления. Рассматриваются принципы построения государственных органов, организационная структура, обеспечения государственного управления. Особое внимание уделяется вопросам поступления, прохождения и прекращения государственной службы.

### Цель изучения дисциплины

Целью изучения данного курса являются выявление закономерности при организации государственной службы, изучения проблем и перспектив развития организации государственных службы, умение анализировать методы инструменты государственного воздействия.

### Результаты обучения

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

### Результаты обучения по дисциплине

- владеть информацией о государственной службе в РК и зарубежных странах
- усвоить порядок поступления, прохождения и прекращения государственной службы
- уметь анализировать вопросы юридической ответственности государственных служащих, также понимать экономическую ситуацию, законы и принципы организации государственной службы

### Пререквизиты

Бакалавриат

### Постреквизиты

Государственное и частное партнерство Анализ коррупционных рисков Искусственный интеллект в экономики и управлении

## Развитие организационных форм производства и управления в РК

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Курс «Развитие организационных форм производства и управления в РК» направлен на изучение вопросов в области теории и практики функционирования производственных предприятий республики, лежащих в основе принятия грамотных управленческих решений, с учетом современных условий развития. В результате у магистрантов формируются аналитические навыки исследования и анализа деятельности предприятий, на основе знаний методологических основ управления и функционирования производственных организаций.

### Цель изучения дисциплины

Целью преподавания курса является изучение теоретических и практических вопросов функционирования предприятия и организации производства, для принятия управленческих решений, с учетом их динамики в условиях Казахстана.

### Результаты обучения

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

### Результаты обучения по дисциплине

- понимает закономерности развития производственных процессов предприятий в условиях современной экономики Казахстана
- владеет методами и методологическими основами управления процессами организации производства на предприятии
- способен анализировать и планировать процесс производства организации для реализации эффективного стратегического решения

### Пререквизиты

Бакалавриат

### Постреквизиты

Инвестирование инновационных программ Разработка и реализация инновационных программ Государственная поддержка инновационного бизнеса

## Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территории

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

## **Краткое описание содержания дисциплины**

Данный курс рассматривает вопросы выбора, анализа современных форм, методов и средств государственного влияния на качество протекания процессов социально-экономического характера. На основе применения различных методик прогнозирования и планирования, у обучающихся учебных заведений формируются способности к осуществлению действенных решений в сфере регулирования социальных и экономических разработок, предложений на базе прогнозов и планов и многое другое.

### **Цель изучения дисциплины**

Целью является исследование прогнозирования и планирования как инструментов государственного регулирования социально-экономического развития.

### **Результаты обучения**

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

### **Результаты обучения по дисциплине**

- Знает современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территории
- Способен проводить анализ и оценку методов и средств государственного влияния на качество протекания процессов социально-экономического характера.
- Принимает эффективные экономические и управленческие решения на основе знаний современных технологий планирования и прогнозирования.

### **Пререквизиты**

Бакалавриат

### **Постреквизиты**

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Исследовательская практика Анализ и оценка развития экономики региона

## **Стратегический менеджмент**

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### **Краткое описание содержания дисциплины**

В курсе особое внимание уделяется ценности и процессу стратегического управления. Ожидается, что магистранты будут интегрировать и применять свои предыдущие знания для принятия стратегических решений в организациях.

Данный курс предназначен для изучения видения, миссии организации, изучения принципов, методов и моделей организационного анализа, обсуждения теории и практики разработки и реализации стратегий для развития эффективного стратегического лидерства

### **Цель изучения дисциплины**

Цель изучения дисциплины: изучение, усвоение магистрантами современных стратегических подходов в управлении корпорациями, утвердить слушателя в мысли, что успех стратегического управления зависит от экономической образованности, собственных усилий, умения анализировать ситуацию, предвидеть долговременные последствия принимаемых решений.

### **Результаты обучения**

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

### **Результаты обучения по дисциплине**

- понимает сущность и содержание стратегического менеджмента
- умеет анализировать ситуацию (внутреннюю и внешнюю среду)
- способен предвидеть долговременные последствия принимаемых решений

### **Пререквизиты**

Бакалавриат

### **Постреквизиты**

Стратегическое планирование и бюджетные процессы в государственном управлении Проектный менеджмент Антикризисный менеджмент в региональном управлении Инвестирование инновационных программ

## **Стратегическое планирование и бюджетные процессы в государственном управлении**

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### **Краткое описание содержания дисциплины**

В данном курсе изучаются основные принципы и методы используемые в стратегическом планировании и бюджетировании

государственного управления страны. Эффективная бюджетная политика, направленная на выполнение основных стратегических целей государства способствует повышению уровня жизни населения и социальной стабильности. В результате изучения курса обучающийся может оценивать и анализировать процессы и явления на каждом этапе реализации стратегического планирования и бюджетирования.

#### **Цель изучения дисциплины**

Цель данной учебной дисциплины состоит в комплексном изучении основных принципов и методов процессов стратегического планирования и бюджетирования в государственном управлении Республики Казахстан.

#### **Результаты обучения**

ОН3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ОН4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- понимает важность учета объективных и специфических условий развития процессов стратегического планирования и бюджетирования в экономической политике государства

- способен оценивать эффективность деятельности государственной службы в процессе реализации стратегических целей и задач

- владеет навыками и умениями в формировании и обосновании плановых показателей и мероприятий, способствующих социально-экономическому развитию

#### **Пререквизиты**

Бакалавриат

#### **Постреквизиты**

Стратегическое управление в инновационно- активной организации Государственная поддержка инновационного бизнеса  
Стратегические модели развития бизнеса

### **Стратегическое управление в инновационно-активной организации**

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Дисциплина «Стратегическое управление в инновационно- активной организации» дает общее представление об основных особенностях стратегии управления в инновационно- активных компаниях, типах стратегий, используемых компаниями, возможностях интеграции НИОКР и инноваций в процесс разработки и внедрения, процесс выбора стратегии, системы и модели стратегического управления инновационно- ориентированными компаниями, создающие стратегические конкурентные преимущества на рынке за счет разработки и внедрения инноваций.

#### **Цель изучения дисциплины**

Цель дисциплины: «Стратегическое управление в инновационно- активной организации» – формирование у слушателей комплекса теоретических знаний и практических навыков по использованию инструментария стратегического управления в инновационно активных компаниях, в том числе при планировании НИОКР, ориентированных на создание конкурентного преимущества.

#### **Результаты обучения**

ОН11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ОН12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- способен руководить коллективными научными и аналитическими исследованиями и экспертизой в сфере инноватики в области стратегического управления.

- способен обеспечить проведение мониторинга инновационной деятельности в соответствии с общими целями и стратегией инновационного развития организации (предприятия), региона (территории), отрасли.

- способен моделировать и анализировать инновационные процессы, условия и результаты инновационной деятельности в области стратегического управления.

#### **Пререквизиты**

Бакалавриат

#### **Постреквизиты**

Инвестирование инновационных программ Разработка и реализация инновационных программ Цифровые технологии и инновации в управлении экономикой Искусственный интеллект в экономики и управлении

### **Теория и механизмы современного государственного управления**

Цикл дисциплины	Базовые дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Рассматриваемый курс позволяет магистрантам ознакомиться с вопросами базовых теорий, практик, а также инструментами и механизмами публичного управления. Дисциплина поможет получить знания в сфере развития структуры органов власти управленческого характера, разделения полномочий и прав, кадровой деятельности и так далее. Ее особенной чертой выступает практическая значимость, позволяющая магистрантам познать теории, инструменты и научиться их применять в

современной жизни.

### **Цель изучения дисциплины**

Целью изучения дисциплины «Теория и механизмы современного государственного управления» является усвоение обучающимися знаний в области государственного управления, действующего в этой сфере законодательства и практики его применения.

### **Результаты обучения**

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

### **Результаты обучения по дисциплине**

- способен анализировать социальные и экономические программы
- умеет критически оценивать перспективы внедрения управленческих технологий в определенной области
- знает основные проблемы в области государственного управления и выявляет пути их решения

### **Пререквизиты**

Бакалавриат

### **Постреквизиты**

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Исследовательская практика Анализ и оценка развития экономики региона

## **Анализ и оценка развития экономики региона**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### **Краткое описание содержания дисциплины**

Дисциплина «Анализ и оценка развития экономики региона» позволяет обучающимся углубленно изучить анализ и оценку социально-экономического развития региона. Особое место в развитии национальной экономики занимают регионы. Поэтому изучение региональной экономики позволяет всесторонне рассмотреть вопросы занятости и безработицы, распределения бюджетных средств, экономического роста экономики региона. Обучающиеся научатся изучать, анализировать, дифференцировать макроэкономические показатели в ходе анализа экономического развития региона.

### **Цель изучения дисциплины**

Целью дисциплины «Анализ и оценка развития экономики региона» является углубленное изучение анализа и оценки социально-экономического развития региона.

### **Результаты обучения**

ON5 Применять основы методико-методологического обеспечения и проведения исследований финансово-экономической деятельности организации, уметь обеспечивать, управлять, составлять и сдать отчетности о финансово-экономической деятельности, создать систему управления и мониторинга организации с применением информационных и коммуникационных технологий, разрабатывать эконометрических моделей исследуемых объектов профессиональной деятельности, оценить и интерпретировать полученных результатов.

ON6 Оценивать и интерпретировать информацию для анализа микро- и макроэкономического развития субъектов экономики.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

### **Результаты обучения по дисциплине**

- знать современную региональную политику в Казахстане, основные направления реформ в управлении регионами
- уметь выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей и процессов в регионах
- владеть навыками формирования управленческих решений, учитывающих особенности региональной ситуации.

### **Пререквизиты**

Стратегический менеджмент Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики

### **Постреквизиты**

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Адаптивная экономика в современном мире Исследовательская практика

## **Анализ и проектирование бизнес-процессов**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### **Краткое описание содержания дисциплины**

Курс «Анализ и проектирование бизнес-процессов» охватывает теоретические основы бизнес-процессов, их управление и оптимизацию, а также прикладные методы проектирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов, необходимых для работы с различными проектами по совершенствованию процессов промышленных компаний. Также изучение данной дисциплины способствует формированию процессного мышления экономиста - менеджера на всех этапах анализа и проектирования бизнес-процессов.

### **Цель изучения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Анализ и проектирование бизнес-процессов» является: обучение магистрантов основополагающим навыкам и умениям в сфере анализа, разработки и проектирования бизнес-процессов.

## Результаты обучения

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

### Результаты обучения по дисциплине

- знает теоретические основы анализа и проектирования бизнес-процессов

- умеет определять оптимальный перечень методов и технологий анализа, проектирования бизнес-процессов

- имеет навыки применения методов и технологий моделирования, анализа и проектирования бизнес-процессов

### Пререквизиты

Стратегический менеджмент Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Экономика фирмы (продвинутый курс)

### Постреквизиты

Оценка рыночной стоимости бизнеса Инвестирование инновационных программ Исследовательская практика

## Анализ коррупционных рисков

Цикл дисциплины Профилирующие дисциплины

Курс 1

Количество академических кредитов 5

Форма контроля знаний Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

В данной дисциплине рассмотрена целесообразность того, что конкретные условия функционирования различных объектов требуют объективного и всестороннего анализа и экспертизы экономических операций, позволяющих обеспечить правовые основы деятельности по противодействию коррупции. Выявление положений, которые могут способствовать коррупционным проявлениям, анализ экономических и коррупционных рисков, знание антикоррупционных стратегий.

### Цель изучения дисциплины

Цель дисциплины изучение теоретической основы анализа коррупционных рисков и основных предпосылок деятельности по противодействию коррупции.

### Результаты обучения

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

### Результаты обучения по дисциплине

- знает теоретические основы анализа коррупционных рисков

- выявление положений, которые могут способствовать коррупционным проявлениям, анализ экономических и коррупционных рисков

- навыками разработки антикоррупционных стратегий.

### Пререквизиты

Теория и механизмы современного государственного управления

### Постреквизиты

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Оценка рыночной стоимости бизнеса Исследовательская практика

## Государственное и частное партнерство

Цикл дисциплины Профилирующие дисциплины

Курс 1

Количество академических кредитов 5

Форма контроля знаний Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

В курсе «Государственное и частное партнерство» рассматриваются теоретические основы государственного и частного партнерства, место и роль, механизмы и модель государственного регулирования экономики. Государственное и частное партнерство преследует цель достижения задач социально-экономического развития с распределением рисков, компетенций и ответственности на условиях взаимовыгодного долгосрочного сотрудничества в техническом обслуживании, эксплуатации, модернизации, строительстве объектов общественной инфраструктуры.

### Цель изучения дисциплины

Целью дисциплины формирование у магистрантов основных знаний о формах и практике государственно- частного партнерства (ГЧП), используемого органами государственного и местного управления для решения поставленных перед ними задач.

### Результаты обучения

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по

достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- знать теории государственно-частного партнерства, иметь представление об основных формах государственно-частного партнерства и их специфических особенностях в Казахстане
- уметь оценивать перспективы его внедрения в качестве инструментов государственного и местного управления
- обладать навыками работы с нормативными актами, иными документами, получить навыки подготовки аналитических материалов, экспертных заключений по проектам государственно-частного партнерства.

#### **Пререквизиты**

Теория и механизмы современного государственного управления

#### **Постреквизиты**

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Исследовательская практика Искусственный интеллект в экономики и управлении

### **Микро-макроэкономический анализ**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Дисциплина «Микро - макроэкономический анализ» является фундаментальной основной дисциплиной в подготовке будущих специалистов по программе экономического образования. Курс помогает принимать рациональные решения, эффективно используя ограниченные ресурсы. Поэтому микро- и макроэкономический анализ учит молодых специалистов практиковать профессиональный и грамотный анализ событий, процессов и явлений, происходящих на микро- и макроуровне. Позволяет понять взаимосвязь макроэкономических субъектов.

#### **Цель изучения дисциплины**

Целью изучения курса «Микро- макроэкономический анализ» является овладение магистрантами теоретических знаний и приобретение навыков анализа практических микро и макроэкономических проблем.

#### **Результаты обучения**

ON5 Применять основы методико- методологического обеспечения и проведения исследований финансово- экономической деятельности организации, уметь обеспечивать, управлять, составлять и сдать отчетности о финансово- экономической деятельности, создать систему управления и мониторинга организации с применением информационных и коммуникационных технологий, разрабатывать эконометрических моделей исследуемых объектов профессиональной деятельности, оценить и интерпретировать полученных результатов.

ON6 Оценивать и интерпретировать информацию для анализа микро- и макроэкономического развития субъектов экономики.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- знает основные понятия микро-и макроэкономики, закономерности функционирования микроэкономики, методику расчета макроэкономических показателей и основные направления макроэкономической политики;
- анализировать экономическую деятельность предприятия в различных организационно- правовых формах, уметь рассчитывать макроэкономические показатели;
- навыками выявления микро и макроэкономических проблем, дифференциации влияния макроэкономической политики на национальную экономику.

#### **Пререквизиты**

Бакалавриат

#### **Постреквизиты**

Оценка рыночной стоимости бизнеса Инвестирование инновационных программ Адаптивная экономика в современном мире

### **Оценка эффективности инвестиций**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Курс рассматривает совокупность вопросов, сопряженных с проведением инвестиционной активности организации. В частности, проблемы тщательного обзора целого ряда величин и осуществления оптимального решения под действием такого рода факторов, как инфляция, риск, неопределенность. Также, дисциплина захватывает аспекты категориально-понятийного аппарата в сфере анализа инвестиций. Изучение курса позволит магистрантам приобрести познания и профессиональные навыки в сфере оценки эффективности инвестиционных проектов.

#### **Цель изучения дисциплины**

Целью изучения дисциплины «Оценка эффективности инвестиций» является формирование комплексных знаний в области теории методов расчета и оценки экономической эффективности инвестиций.

#### **Результаты обучения**

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- Знает основные аспекты категориально-понятийного аппарата в сфере анализа инвестиций
- Способен проводить оценку эффективности инвестиций
- Принимает эффективные решения по использованию инвестиций

#### **Пререквизиты**

Стратегический менеджмент Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики

#### **Постреквизиты**

Оценка рыночной стоимости бизнеса Инвестирование инновационных программ Адаптивная экономика в современном мире

### **Проектный менеджмент**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

В рамках курса магистрант освоит практическое использование основных принципов управления, экспертизы и оценке бизнес-проектов, современный мировой опыт управления проектами. Также данный курс дает возможность сформировать у магистрантов представление о методологии управления проектами и системное представление о проектном менеджменте. Дисциплина «Проектный менеджмент» создает концептуальные основы для изучения управленческих дисциплин, использующих управленческие технологии, при выполнении различных учебных и научно-исследовательских работ.

#### **Цель изучения дисциплины**

Цель освоения дисциплины «Проектный менеджмент» – сформировать у магистрантов систему знаний в области управления проектами и современное управленческое мышление, способствующее управлению проектом на всех стадиях его жизненного цикла.

#### **Результаты обучения**

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- Знает основные понятия управления проектами, современные методологии управления проектом
- Демонстрирует способность анализировать, синтезировать пути повышения эффективности привлекаемых инвестиций в инновационные проекты
- Умеет составлять и разработать бизнес-проекты, сетевых графики и стратегические планы, в соответствии с требованиями и законами рынка

#### **Пререквизиты**

Стратегический менеджмент Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Теория и механизмы современного государственного управления

#### **Постреквизиты**

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Оценка рыночной стоимости бизнеса Инвестирование инновационных программ Адаптивная экономика в современном мире

### **Цифровые технологии и инновации в управлении экономикой**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Цифровые технологии и инновации в управлении экономикой заключается в изучении современных технологий и инноваций, которые способствуют оптимизации управления экономическими процессами. Магистранты познакомятся с основными принципами работы цифровых технологий, анализом больших данных, а также применением инновационных подходов в управлении. Основной задачей является формирование компетенций в области использования цифровых решений для улучшения эффективности управления экономическими процессами и развития бизнеса в целом.

#### **Цель изучения дисциплины**

Освоение данной дисциплины подразумевает приобретение знаний и навыков в области цифровых технологий в экономической и управленческой сферах, что позволяет определить направление развития организации, понять методы сбора, анализа, систематизации, хранения и ведения информационной базы данных, а также формализовать полученные результаты бизнес-анализа и на основе его результатов определить и обосновать направление деятельности организации в цифровой среде

## Результаты обучения

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

## Результаты обучения по дисциплине

Знает: подходы, принципы организации применения цифровых технологий в экономике и управлении, инструменты для разработки стратегий управления организационными изменениями в контексте цифровой трансформации бизнеса

Умеет: применять методы, принципы и инструменты, чтобы обосновывать и разрабатывать стратегии управления изменениями организации в контексте цифровой трансформации бизнеса

## Пререквизиты

Стратегическое управление в инновационно-активной организации Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Оценка эффективности инвестиций

## Постреквизиты

Антикризисный менеджмент в региональном управлении Инвестирование инновационных программ Государственная поддержка инновационного бизнеса Адаптивная экономика в современном мире Искусственный интеллект в экономике и управлении

## Экономика фирмы (продвинутый курс)

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	1
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

## Краткое описание содержания дисциплины

При изучении курса «Экономика фирмы» основным звеном экономики рассматриваются вопросы производственной и организационной структуры, ресурсов предприятия, разработки бизнес-плана, содержания инновационной политики, социальной ответственности, сущности и профилактики его несостоятельности. При планировании производственной, сбытовой деятельности предприятия будут иметь возможность оценивать эффективность использования основных, оборотных и трудовых ресурсов, применять методы оценки технико-экономических показателей, выполнять экономические расчеты.

## Цель изучения дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Экономика фирмы» является обучение магистрантов теоретическим и практическим знаниям в области экономики организаций, необходимых для успешной деятельности специалиста в условиях рынка.

## Результаты обучения

ON5 Применять основы методико-методологического обеспечения и проведения исследований финансово-экономической деятельности организации, уметь обеспечивать, управлять, составлять и сдать отчетности о финансово-экономической деятельности, создать систему управления и мониторинга организации с применением информационных и коммуникационных технологий, разрабатывать эконометрических моделей исследуемых объектов профессиональной деятельности, оценить и интерпретировать полученных результатов.

ON6 Оценивать и интерпретировать информацию для анализа микро- и макроэкономического развития субъектов экономики.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

## Результаты обучения по дисциплине

- знать роль и особенности деятельности фирм как субъектов рыночной экономики, организационно-правовые аспекты создания и функционирования фирм в современных условиях
- уметь использовать основы экономических знаний для исследования ресурсной базы фирм, выбирать инструментальные средства для решения задач в области экономики фирмы
- владеть методами оценки экономических и социально-экономических показателей, характеризующие деятельность фирм.

## Пререквизиты

Бакалавриат

## Постреквизиты

Оценка рыночной стоимости бизнеса Инвестирование инновационных программ Адаптивная экономика в современном мире

## Адаптивная экономика в современном мире

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

## Краткое описание содержания дисциплины

Адаптивность экономики зависит от возможности предпринимателей и государства исследовать и управлять состоянием среды, определять рыночные возможности, оценивать риски и адекватно реагировать на них.

В курсе "Адаптивная экономика в современном мире" определяют общие элементы модели адаптивной экономики: методы, которые повышают способность экономики к адаптации и факторы, которые влияют на адаптивность экономики.

## Цель изучения дисциплины

Цель изучения дисциплины: обучение принципам политики адаптации экономик мира, где изменение рассматривается как предварительный шаг в борьбе за экономическое развитие страны.

## Результаты обучения

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

### Результаты обучения по дисциплине

- способен определять факторы, на которые экономика должна реагировать в процессе изменений; атрибуты, которые повышают способность экономики к адаптации;

- знает основные проблемы, связанные с адаптацией, и, прежде всего, то, как политические инициативы могут способствовать процессу адаптации.

- выявляет взаимосвязь между экономическим развитием и структурной гибкостью.

### Пререквизиты

Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Микро-макрэкономический анализ Анализ и оценка развития экономики региона

### Постреквизиты

Итоговая аттестация Исследовательская практика

## Антикризисный менеджмент в региональном управлении

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Дисциплина рассматривает принципы и методы антикризисного управления, направленного обеспечить баланс интересов предприятия и всех участников регионального рынка. Курс формирует научно-практические представления по основным проблемам в функционировании и развитии института банкротства и антикризисного регионального управления. В результате магистрант узнает об экономико-правовых и методических основах исполнения функций кризис-менеджера, задачи и функции государственного регулирования кризисных ситуаций на уровне региона.

### Цель изучения дисциплины

Цель изучения: овладение магистрантами теоретических знаний об антикризисном менеджменте, формирование у них практических навыков и умений по применению средств и методов антикризисного менеджмента в региональном управлении.

### Результаты обучения

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

### Результаты обучения по дисциплине

- знает закономерности, принципы, методы и механизмы регулирования кризисных ситуаций в экономике региона.

- способен грамотно, профессионально применить полученные знания в практической деятельности

- владеет навыками в использовании основных теорий мотивации, лидерства и власти в решении организационно-управленческих задач

### Пререквизиты

Стратегический менеджмент Теория и механизмы современного государственного управления Проектный менеджмент

### Постреквизиты

Итоговая аттестация Исследовательская практика

## Государственная поддержка инновационного бизнеса

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Рассматриваемая дисциплина «Государственная поддержка инновационного бизнеса» рассматривает систему мер, принимаемых учреждениями общегосударственной власти страны в согласованности с законодательством в ориентации разработки неперенных правовых, экономических и организационных условий, а также мотивов для физических и юридических лиц, выполняющих инновационную деятельность. Изучение данного курса позволит обучающимся получить различные знания, навыки в сфере поддержки деятельности инновационного характера.

### Цель изучения дисциплины

Целью изучения дисциплины – является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков в области управления инновационным бизнесом.

## Результаты обучения

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

## Результаты обучения по дисциплине

- Знает экономико-правовые и экономические условия развития инновационного бизнеса.
- Выполняет экономические расчеты с целью оптимального развития инновационного бизнеса.
- Владеет навыками разработки рекомендаций по вопросам эффективной развития инновационного бизнеса.

## Пререквизиты

Микро-макроэкономический анализ Проектный менеджмент Анализ и оценка развития экономики региона

## Постреквизиты

Итоговая аттестация Исследовательская практика

## Инвестирование инновационных программ

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

## Краткое описание содержания дисциплины

Рассматриваемая дисциплина «Инвестирование инновационных программ» рассматривает такие важнейшие составляющие процесса управления проектами, как разработка финансовой стратегии, поиск источников финансирования отечественных и зарубежных инвесторов, управление финансами, а также многое другое. В процессе и по окончании изучения данного курса обучающиеся учебных учреждений приобретут профессиональные навыки и знания в сфере инвестирования программ инновационного характера.

## Цель изучения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Инвестирование инновационных программ» является формирование комплексных знаний в области разработки финансовой стратегии, поиска источников финансирования, управления финансами.

## Результаты обучения

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

## Результаты обучения по дисциплине

- Знает методы и инструменты оценки эффективности инвестирования инновационных программ
- Критически оценивает и распознает области применения основных теоретических идей и экономических установок.
- Владеет навыками разработки рекомендаций по вопросам эффективного инвестирования инновационных программ.

## Пререквизиты

Стратегическое управление в инновационно- активной организации Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Оценка эффективности инвестиций Разработка и реализация инновационных программ

## Постреквизиты

Итоговая аттестация Исследовательская практика

## Искусственный интеллект в экономики и управлении

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

## Краткое описание содержания дисциплины

Целью дисциплины является освоение теоретических знаний и практических навыков использования методов и инструментов искусственного интеллекта для анализа данных, прогнозирования, принятия управленческих решений и оптимизации бизнес-процессов в экономике и управлении. Курс изучает применение методов искусственного интеллекта в анализе данных, прогнозировании и поддержке управленческих решений. Особое внимание уделяется машинному обучению, нейросетям и интеллектуальной аналитике в экономике, бизнесе и логистике. Обучающиеся осваивают цифровые инструменты и разрабатывают решения для оптимизации процессов и повышения эффективности управления в организациях.

## Цель изучения дисциплины

Цель обучения дисциплине "Искусственный интеллект в экономике и управлении" заключается в формировании у обучающихся теоретических знаний и практических навыков применения методов и технологий искусственного интеллекта для анализа данных, поддержки управленческих решений, оптимизации бизнес-процессов и повышения эффективности экономических систем, а также в развитии критического мышления и способности к использованию современных цифровых инструментов в научной и профессиональной деятельности.

## Результаты обучения

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с

целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

Знать ключевые понятия, методы и технологии искусственного интеллекта, а также их применение в экономических и управленческих задачах.

Уметь разрабатывать и использовать модели машинного обучения и интеллектуального анализа данных для решения прикладных задач в экономике и управлении.

Владеть инструментами программной реализации ИИ (Python, библиотеки машинного обучения, аналитические платформы) для обработки и интерпретации данных.

Быть способным критически оценивать возможности и ограничения ИИ в управленческой практике и формировать предложения по его внедрению.

Быть способным интегрировать ИИ-решения в процессы стратегического планирования, цифровой трансформации и повышения эффективности организаций.

#### **Пререквизиты**

Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Цифровые технологии и инновации в управлении экономикой

#### **Постреквизиты**

Итоговая аттестация Исследовательская практика

### **Кластерная политика в системе стратегического управления развитием территорий**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Курс «Кластерная политика в системе стратегического управления развитием территорий» направлен на изучение вопросов современных тенденций и механизмов развития кластеров на территории Казахстана, особенностей их формирования в западных странах. Знакомит магистрантов с этапами становления кластерной политики, ее особенностями реализации в стратегии территориального развития РК. Как результат у магистранта формируется углубленное понимание системы управления развитием территорий.

#### **Цель изучения дисциплины**

Целью дисциплины является системное изучение и освоение направлений и механизмов пространственного (территориального) развития локальных социально-экономических систем, освоение инструментов в формировании кластерного размещения объектов, правовых основ функционирования кластерного территориального планирования и др.

#### **Результаты обучения**

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- знает концептуальные подходы в пространственном развитии территории, правовые основы кластерного территориального планирования

- способен оценивать и анализировать пространственное развитие территорий, выявлять их социально-экономические проблемы

- владеет навыками работы с документами территориального планирования.

#### **Пререквизиты**

Стратегический менеджмент Теория и механизмы современного государственного управления Проектный менеджмент

#### **Постреквизиты**

Итоговая аттестация Исследовательская практика

### **Коммерческое ценообразование**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

В курсе изучаются основные методы и приемы современного коммерческого ценообразования, экономические основы и последствия выбора различных вариантов ценовой политики предприятия. Помимо того, что цены в условиях рынка являются инструментом конкуренции, капиталовложений, перераспределения ресурсов, они позволяют узнать влияние множества различных факторов не только под влиянием спроса и предложения, но и от платежеспособного спроса населения до цен мирового рынка.

#### **Цель изучения дисциплины**

Цель изучения формирование у будущих специалистов прочных теоретических знаний и практических навыков решения прикладных задач в области ценообразования.

#### **Результаты обучения**

ON5 Применять основы методико-методологического обеспечения и проведения исследований финансово-экономической деятельности организации, уметь обеспечивать, управлять, составлять и сдавать отчетности о финансово-экономической деятельности, создать систему управления и мониторинга организации с применением информационных и коммуникационных технологий, разрабатывать эконометрических моделей исследуемых объектов профессиональной

деятельности, оценить и интерпретировать полученных результатов.

ON6 Оценивать и интерпретировать информацию для анализа микро- и макроэкономического развития субъектов экономики.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- знает основные категории и законы ценообразования; базовые модели теории ценообразования
- умеет использовать источники экономической, социальной, управленческой информации
- владеет навыками анализа и оценки эффективности деятельности организации по управлению ценами.

#### **Пререквизиты**

Микро-макроэкономический анализ Экономика фирмы (продвинутый курс) Анализ и оценка развития экономики региона

#### **Постреквизиты**

Итоговая аттестация Исследовательская практика

### **Коучинг в развитии предпринимательства**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

В курсе "Коучинг в развитии предпринимательства" исследуется такое явление, как коучинг, востребованный в современной практике управления бизнесом. В данном курсе раскрываются основные характеристики и отличительные черты коучинга, показаны достоинства данного средства по сравнению с другими способами развития персонала и бизнеса. Коучинговый подход направлен на то, чтобы вдохновить предпринимателя и найти креативное решение проблемы.

#### **Цель изучения дисциплины**

Цель изучения дисциплины дать представление магистрантам о том, что такое коучинг, показать место и особенности данного метода в комплексе методов развития управленческой квалификации у руководителей, сформировать базовые навыки

управленческих компетенций методом коучинга

#### **Результаты обучения**

ON11 Интегрировать знания в области государственного и местного управления для разработки путей решения по достижению стратегических целей объекта управления и принятия эффективных управленческих решений на макро- и мезоуровнях.

ON12 Принимать и реализовывать организационные управленческие решения в сфере государственного и местного управления, с учетом коррупционных рисков и социальной, этической ответственности за принятые решения.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- определяет достоинства и недостатки данного метода;
- способен использовать коучинг в управленческой деятельности;
- оценивает составляющие успешного коучинга.

#### **Пререквизиты**

Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Проектный менеджмент

#### **Постреквизиты**

Итоговая аттестация Исследовательская практика

### **Оценка рыночной стоимости бизнеса**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

В этой дисциплине углубленно изучаются вопросы оценки объектов собственности, так как она является частью деятельности руководителей и специалистов предприятий, коммерческих и финансовых организаций. Изучение дисциплины формирует знания основных законов Республики Казахстан, нормативных актов по предпринимательской деятельности, бухгалтерского учета, коммерческой деятельности, маркетинга, менеджмента, инвестиционных проектов, временной оценки денежных потоков, понятия оценки бизнеса.

#### **Цель изучения дисциплины**

Целью курса является сформировать у магистрантов определенный объем знаний, необходимых для грамотной оценки и прогнозирования дохода от использования собственности (бизнес).

#### **Результаты обучения**

ON5 Применять основы методико-методологического обеспечения и проведения исследований финансово-экономической деятельности организации, уметь обеспечивать, управлять, составлять и сдать отчетности о финансово-экономической деятельности, создать систему управления и мониторинга организации с применением информационных и коммуникационных технологий, разрабатывать эконометрические модели исследуемых объектов профессиональной деятельности, оценить и интерпретировать полученных результатов.

ON6 Оценивать и интерпретировать информацию для анализа микро- и макроэкономического развития субъектов экономики.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

## Результаты обучения по дисциплине

- знание основных понятий стоимости бизнеса, методов оценки стоимости бизнеса
- уметь рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели
- владеть навыками сбора и обработки необходимых данных, необходимых для разработки планов и обоснования управленческих решений.

### Пререквизиты

Микро-макроэкономический анализ Экономика фирмы (продвинутый курс) Проектный менеджмент

### Постреквизиты

Итоговая аттестация Исследовательская практика

## Разработка и реализация инновационных программ

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

Рассматриваемая дисциплина «Разработка и реализация инновационных программ» рассматривает основные направления развития инновационных проектов, особенности их управления, механизмы финансирования на разных стадиях реализации, методы оценки рисков. Изучение курса позволит магистрантам получить знания в вопросах оценки инновационных проектов, определения уровней рисков и возможные пути их снижения.

### Цель изучения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Разработка и реализация инновационных программ» является формирование комплексных знаний в области подготовки и выполнения инновационных программ или проектов.

### Результаты обучения

ON3 Уметь анализировать и оценивать стратегические инвестиционно-инновационные программы развития государства с целью выявления основных проблем их реализации на уровне государства и предприятий.

ON4 Исследовать современные тенденции развития цифровых технологий и их влияние на управление экономикой, разрабатывать цифровые стратегии развития и управления субъектов экономики, уметь принимать решения на основе цифровых технологий, создать инновационные подходы к управлению экономикой.

ON7 Организовать управление движением финансовых ресурсов, разрабатывать стратегию обеспечения финансовой устойчивости, уметь анализировать состояние финансовых рынков, поиск источников финансирования, оценивать риски финансовых инструментов и эффективность финансовых вложений, проведение эффективной инвестиционной политики субъектов.

### Результаты обучения по дисциплине

- знает основные параметры проекта и выявляет перспективы его реализации;
- определяет уровни рисков в инновационном проекте и возможные направления его снижения
- Принимает эффективные экономические и управленческие решения на основе знаний инновационных программ

### Пререквизиты

Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Стратегическое планирование и бюджетные процессы в государственном управлении Проектный менеджмент

### Постреквизиты

Итоговая аттестация Исследовательская практика

## Стратегические модели развития бизнеса

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

### Краткое описание содержания дисциплины

В этом курсе применяется стратегический взгляд на бизнес-моделирование, с фокусом на том, как разрабатывать, внедрять бизнес-модели как на новых предприятиях, так и в существующих организациях. В ходе курса изучаются различные возможные типы бизнес-моделей.

Основное внимание уделяется теоретическим основам бизнес-моделирования, а также тому, как разработка бизнес-модели может быть практически реализована в собственных предпринимательских проектах обучающихся.

### Цель изучения дисциплины

Основная цель курса - ознакомить магистрантов со знаниями, концепциями и инструментами стратегических моделей развития бизнеса.

### Результаты обучения

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

### Результаты обучения по дисциплине

- Изучить ключевые концепции, которые позволят анализировать и разрабатывать стратегические бизнес-модели, а также применять их к реальным проблемам.

- Выявлять и оценивать возможности для создания и получения прибыли посредством разработки бизнес - модели

- Оценить проблемы, связанные с разработкой и обновлением стратегических бизнес - моделей в крупных устоявшихся фирмах

#### **Пререквизиты**

Микро- макроэкономический анализ Проектный менеджмент Анализ и проектирование бизнес-процессов Анализ и оценка развития экономики региона

#### **Постреквизиты**

Итоговая аттестация Исследовательская практика

### **Формирование и управление цепями поставок**

Цикл дисциплины	Профилирующие дисциплины
Курс	2
Количество академических кредитов	5
Форма контроля знаний	Экзамен

#### **Краткое описание содержания дисциплины**

Курс «Формирование и управление цепями поставок» направлен на изучение вопросов теоретико-методологических основ управления цепями поставок, основ администрирования и контроллинга, методов и инструментов моделирования и оптимизации цепей поставок. В результате у обучающегося формируются способность анализировать и обосновывать надежность, устойчивость цепей поставок и решать практические задачи в сфере логистики, в условиях инновационного развития предприятия.

#### **Цель изучения дисциплины**

Цель курса: изучение магистрантами содержания, значения и особенностей применения инструментов управления цепями поставок в функциональных областях логистики.

#### **Результаты обучения**

ON8 Осуществлять подготовку и проведение плановых и проектных расчетов, разработок специальной документации в отношении организации нового предприятия; технического перевооружения, реконструкции и расширения действующего предприятия; внедрения новых видов продукции.

ON9 Уметь планировать и координировать деятельность организации по управлению рисками в соответствии с её стратегическими целями, разрабатывать политику, концепции и плана, метода оценки эффективности риск-менеджмента, алгоритм работ по разработке стратегии и внедрению политики организации и управления рисками для внедрения риск-менеджмента.

ON10 Разрабатывать антикризисные решения для эффективного управления экономикой региона, используя методы и механизмы кластерного подхода в управлении территориями.

#### **Результаты обучения по дисциплине**

- осуществляет анализ надежности, устойчивости и эффективности цепи поставок

- выявляет факторы, препятствующие внедрению концепции управлению цепями поставок

- способен принимать решения в области операционного управления процессами организации

#### **Пререквизиты**

Инновационное развитие и конкурентоспособность экономики Современные технологии планирования и прогнозирования социально-экономического развития территории Анализ и оценка развития экономики региона

#### **Постреквизиты**

Итоговая аттестация Исследовательская практика